



# Der smarte Campus im Herzen von Zürich

Die Zürcher Privatschule Academic Gateway ist Vorreiter bei der digitalen Transformation des klassischen Unterrichts, insbesondere bei der Matura. Im Mittelpunkt steht der universitäre Unterrichtsstil schon für die Mittelschule – in Verbindung mit digitalem Fernunterricht, der klassischem Präsenzunterricht faktisch gleicht.

TEXT REMO MINZ

Zürich, Achse Bleicherweg/ Löwenstrasse, hier ist der modernste Mittelschul-Campus der Schweiz. Mit dem Standort Bleicherweg 5 fing es 2016 an, in der Löwenstrasse 11 wird jetzt ein zusätzliches Schulhaus ausgebaut. Das Herzstück, ein smarter Vorlesungssaal, ist am 17. August eröffnet worden. Betreiberin ist die führende Schweizer Privatschule Academic Gateway. Ihre Kernangebote sind Matura in einem Jahr, Berufsbegleitende Matura und Passerelle. Seit August kommt die schweizweit erste vollwertige Online Matura dazu.

## Broadcast, Streaming, Podcast – nichts geht verloren

Beim neuen Vorlesungssaal in der Löwenstrasse wurde an alles gedacht und alles verbaut, was für einen hybriden Unterricht sinnvoll und nötig ist; also für ein Unterrichtskonzept, das klassischen Präsenzunterricht und effizienten digitalen Fernunterricht kombiniert. Ob Internetleitungen, USB-Anschlüsse und Steckdosen an den Sitzplätzen, Mikrofone, Kameras, Laptops oder Visualizer; alles ist redundant bzw. mehrfach vorhanden. So wird Ausfallsicherheit und geregelter Betrieb garantiert. Das hochwertige Soundsystem des Saales vermeidet Echo-Effekte, die bei Vorlesungen von SchülerInnen als störend empfunden werden könnten. In den Wänden wurde eine Induktionsschleife verbaut, die sich automatisch mit Hörgeräten verbindet und deren Trägern den störungsfreien Empfang der Redebeiträge ermöglicht.

«Der Vorlesungssaal ist nicht nur modern, sondern trotz seiner nur rund 80 Plätze vermutlich dennoch das grösste Klassenzimmer der Schweiz», sagt Fabrizio Fuchs, Geschäftsführer von Academic Gateway. «Denn jede Vorlesung wird live übertragen und zusätzlich aufgezeichnet. Das ist Broadcasting für alle jene SchülerInnen, die nicht vor Ort sind. Und wir gewährleisten natürlich auch Streaming für alle, die sich nicht pünktlich einloggen können – aber nichts verpassen wollen. Sie starten die Aufzeichnung dann einfach von Anfang an.» Zusätzlich wird jede Vorlesung auch als Podcast auf der E-Learning-Plattform abgelegt.

## Matura in einem Jahr

Rückschau: Ende 2015 sass das damalige Gründungsteam von Academic Gateway in Zürich zusammen; die Runde hatte eine Vision: Matura in einem Jahr! Aber wie lässt sich das umsetzen? «Die Verdichtung des Stoffes und die Vermittlung in kurzer Zeit funktionieren nur mit der richtigen Didaktik und der Nutzung digitaler Methoden», erklärt Fuchs. «Schon 2016 haben wir deshalb mit der Entwicklung unseres digitalen Klassenzimmers begonnen.» Die Schule zog an den Bleicherweg 5 in Zürich, ganz in der Nähe des Paradeplatzes. Sukzessive entstand eine Lösung, entsprechend wurde die Infrastruktur aufgerüstet.

Technische Fragen waren bei der Entwicklung des digitalen Klassenzimmers nur bedingt eine Herausforderung. Fuchs: «Wir mussten zuerst unsere Lehrpersonen mit den Möglichkeiten bekannt machen und

ihnen Vertrauen in digitales Arbeiten vermitteln. Und es mussten bewährte analoge Prozesse, didaktische und pädagogische Abläufe sowie alle Unterrichtsmaterialien digitalisiert werden. Viel Zeit wurde in Schulungen der Lehrpersonen investiert.» Die technische Anwendung der Lösung war kein Problem. Die Benutzung ist einfach. «Im Vordergrund stand die Frage, wie wir einen einheitlichen Auftritt trotz unterschiedlicher Unterrichtsstile gewährleisten. Von der Ablage bis hin zur onlinefähigen Aufbereitung aller Lerninhalte», so Fuchs.

Die anwenderfreundliche Digitalisierung des Unterrichts funktioniert aber nur, wenn technische Möglichkeiten und bewährte Prozesse eine Einheit sind. «Wir wollten von Anfang an ein virtuelles Klassenzimmer. Daran haben wir hart gearbeitet und auch eine Lösung gefunden», so Fuchs. Das war aufwendig. «Schon als junge Firma haben wir zehntausende Mannstunden in diese Entwicklung investiert – und uns dabei vor allem auch auf die sinnvolle digitale Transformation pädagogischer Abläufe konzentriert. Dadurch sind wir anderen voraus beim Thema Digitalisierung im Bildungsbereich.»

## Vollwertige Online Matura

Wie weit voraus, zeigte sich im März 2020. Die Coronapandemie sowie die damit verbundenen Schulschliessungen kamen plötzlich und unerwartet, offenbarten aber mit aller Wucht die mangelnde Digitalisierung des Bildungssystems. Engagierte Lehrpersonen haben während des Lockdowns zwar mit Tools wie Teams, Skype oder Zoom experimentiert und somit einen rudimentären Unterricht gewährleistet. Vergleichbar mit dem gewohnten Präsenzunterricht war das aber nicht. Den Schulen fehlen bis heute Lösungen für einen effizienten Online-Fernunterricht.

Anders Academic Gateway: Hier wurde nicht nur erfolgreich daran gearbeitet, mittels digitaler Methoden die Zeit für die Matura auf ein Jahr zu beschränken. Gleichzeitig war schon vor dem Lockdown geplant, per August 2020 die erste vollwertige Online Matura der

Schweiz anzubieten. Fernunterricht, der klassischem Präsenzunterricht faktisch gleicht. Damit kann man beispielsweise zusätzlich KünstlerInnen und SportlerInnen erreichen, die viel reisen. Zur Zielgruppe gehören auch SchülerInnen, die mit ihren Familien im Ausland leben oder aus gesundheitlichen Gründen keine normale Schule besuchen können. Es geht aber vor allem um eine Kombination: «Von Beginn an setzen wir konzeptionell auf die Verbindung von Präsenz- und Online-Unterricht», sagt Fuchs. «Wir wissen, dass der persönliche und soziale Kontakt sehr wichtig ist. Das ist ein Grund, warum wir trotz unserer vollintegrierten Online-Lösung nach wie vor Schulräume in unser Konzept einbeziehen.»

## Keine Zauberei: Unterricht 100 Prozent digital

Dank der seit 2016 geleisteten Arbeit konnte Academic Gateway bei den Corona-Schulschliessungen sofort auf digitalen Fernunterricht umstellen. Keine Lektion fiel aus. Der Frontal-Unterricht funktioniert per Live-Stream für alle. Dabei sehen und hören sich Schüler und Lehrpersonen im virtuellen Klassenzimmer. Zusätzlich gibt es, nach universitärem Vorbild, online auch Kleinklassen-Unterricht.

Ein Aufnahmesystem ermöglicht die Archivierung des gesamten Unterrichts und dient Schülern später zur Repetition sowie zum Nachholen, falls krankheitsbedingt etwas verpasst wurde. Jede Lektion wird aufgezeichnet, ebenso der Vertiefungsunterricht in digitalen Kleinklassen, und auf einer E-Learning Plattform geteilt. Diese E-Learning-Plattform dient ausserdem zum Teilen aller Unterrichtsdokumente und -inhalte; wie Stoff- und Semesterplänen, Skripts, Vorlesungsfolien, Aufgabenblätter, Musterlösungen, Multiple-Choice-Fragen, Prüfungen. Alle Abläufe hat das Team von Academic Gateway selbst evaluiert, die Prozesse angeschaut bzw. angepasst und eigenhändig implementiert.

Die Lösung ist webbasiert und bedarf keiner Vorinstallation. In diesem virtuellen Campus ist die direkte

Interaktion zwischen Schülern und Lehrern immer gewährleistet, in Echtzeit. Der Unterricht funktioniert zu 100 Prozent digital; inklusive der administrativen Prozesse, die zu einer Schule gehören.

Fuchs: «Wir haben während des Lockdowns SchülerInnen öffentlicher Lehrinrichtungen die Nutzung unseres E-Learnings gratis angeboten. Wer sich angemeldet hatte, bekam einen kostenlosen Zugang zu unseren digitalen Lernmaterialien.» Ideal war das vor allem für jene, die kurz vor den Prüfungen zur Matura standen. Das Feedback war enorm: «Wir bekamen täglich Dutzende Anfragen von Gymnasiasten. Hunderte SchülerInnen von schweizweit etwa 100 Schulen haben das Angebot von Academic Gateway genutzt», so Fuchs. «Besonders gross war die Nachfrage in Zürich, SchülerInnen fast jeder zweiten kantonalen Mittelschule arbeiteten mit unseren digitalen Lernmaterialien.» In den letzten Wochen haben sogar Schulleiter bei Academic Gateway angefragt, um sich die Lösung vorstellen zu lassen.

## Universitäres Konzept ab Mittelschule

Das Digitale Gymnasium von Academic Gateway funktioniert analog und digital. Und das ist kein Widerspruch: «Dieser duale Gedanke ist ein wesentliches Element unseres pädagogisch-didaktischen Ansatzes», sagt Fuchs. Online-Fernunterricht, der klassischem Präsenzunterricht faktisch gleicht, findet vor allem zur Vertiefung des Stoffes in Kleinklassen statt, «ähnlich den Seminaren an Universitäten.» Die reine Online Matura dagegen ist vor allem ein Angebot an all jene Lernenden, die – aus welchen Gründen auch immer – selbst nicht vor Ort in die Schule kommen können. In Fällen gesellschaftlicher Krisen, wie dem coronabedingten Lockdown, ermöglicht das Digitale Gymnasium einen regulären und effizienten Fernunterricht ohne Einschränkungen.

Wenn doch online alles funktioniert, warum dann die Investitionen in einen smarten Vorlesungssaal? Fuchs: «Wir gewöhnen unsere SchülerInnen schon während der Matura an den Stil, der an Universitäten auf sie wartet.»



Academic Gateway ist die führende Privatschule im Herzen von Zürich, direkt am Paradeplatz. Kernangebote sind Matura in einem Jahr, Passerelle, Gymi-Vorbereitung sowie Sprachdiplomkurse und -tests. Als schweizweit erstes Bildungsinstitut bietet Academic Gateway seit August eine vollwertige Online Matura an.

Für weitere Informationen:  
[www.academic-gateway.ch](http://www.academic-gateway.ch)